



Bilancio economico di previsione per l'anno 2022

Roma, 30 novembre 2021

Relazione

Il Bilancio di previsione per l'anno 2022 si pone, nelle sue impostazioni strategiche, in una linea di continuità con quello dell'esercizio precedente.

Già il 2019 aveva visto la Fondazione CNI essere oggetto di affidamento da parte del CNI delle attività di supporto interno e di assistenza operativa nella gestione delle attività di formazione continua degli iscritti, con la conseguente drastica riduzione del contributo del CNI e la sua sostituzione con l'utilizzo degli introiti derivanti dalla gestione delle istruttorie per l'accreditamento dei Provider e degli eventi.

In attuazione delle indicazioni di carattere strategico formulate dal CNI e ratificate dai Delegati degli Ordini territoriali in occasione del Congresso Nazionale, il 2021 ha visto il consolidamento e l'ulteriore espansione della piattaforma MyING realizzata dalla Fondazione per fornire servizi agli Iscritti, agli Ordini e ad altri soggetti esterni quali WorkING, gestione siti internet Ordini e piattaforme professionisti (ANPA, ingegneri biomedici e clinici), assicurazione Rc professionale RacING, servizio bandi di gara, PEC, certificazione delle competenze (Agenzia CertIng). Il 2021 ha visto anche lo sviluppo delle attività formative (webinar) su argomenti relativi prevalentemente all'ingegneria industriale e all'ingegneria dell'informazione, poco o per nulla trattati a livello territoriale da Ordini e Provider.

Le attività di servizio e di natura commerciale proseguiranno e si consolideranno nel corso 2022, fino a coprire oltre il 48% del fabbisogno finanziario della Fondazione.

Nel corso dell'esercizio 2022 parte delle attività di erogazione di servizi di natura commerciale a favore di Iscritti e Ordini sarà trasferita ad uno "spin off" della Fondazione di prossima costituzione (nella forma di Società a responsabilità limitata) per agevolarne la gestione anche dal punto di vista amministrativo-contabile.

ENTRATE

Le **entrate** della Fondazione Consiglio Nazionale degli Ingegneri nell'anno 2022 continueranno ad avere come prima voce il **contributo del Consiglio Nazionale degli Ingegneri** (per **1.525.000 euro**), in aumento di 400.000 euro rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento compensa il trasferimento integrale al CNI degli introiti derivanti dai diritti di segreteria per la presentazione dell'istanza di riconoscimento dell'attività di aggiornamento informale svolta dagli Iscritti (cd **Autocertificazione**), precedentemente attribuiti alla Fondazione.

Gli **introiti derivanti dalla gestione delle istruttorie per l'accreditamento dei Provider e dei corsi**, restano stimati a **800.000 euro al netto dell'IVA**, in linea con quelli registrati nel corso del 2021.

Gli introiti derivanti **dall'attività di certificazione condotta dal Dipartimento Agenzia Certing**, che nell'ipotesi del rilascio di 280 nuove certificazioni di ingegnere esperto CERTing e di 120 certificazioni di Esperto in Edilizia Sostenibile, ammonteranno a **190.000 euro**.

Gli introiti derivanti dai servizi erogati per il tramite della piattaforma WORKing, quali l'accesso alla Banca dati Appalti Infordat (introiti stimati per 25.000 euro) e la gestione degli incontri (JOB MEETING) tra aziende e neolaureati in ingegneria (10.000 euro), sono stimati a **35.000 euro**.

Dalle quote di iscrizione ai **webinar formativi** sono previsti introiti per **320.000 euro** al netto dell'IVA, in linea con quanto registrato nel 2021.

Ulteriori **85.000 euro** si stima deriveranno dalle **sponsorizzazioni** de L'INGEGNERE ITALIANO e di altre iniziative della Fondazione (30.000 euro), dal servizio di **gestione e hosting dei siti internet degli Ordini** territoriali (25.000 euro).

Complessivamente, quindi, le entrate della Fondazione Consiglio Nazionale Ingegneri nell'esercizio 2022 ammonteranno a **2.955.000 euro**.

USCITE

Le *spese per il personale dipendente* si stima ammonteranno complessivamente a **1.505.000 euro**, in lieve crescita rispetto all'esercizio precedente. Tali spese sono relative alle retribuzioni lorde nonché agli oneri per i contributi previdenziali e assicurativi, accantonamenti TFR, IRAP, buoni pasto, premio di produzione, spese di viaggio e pernottamento, aggiornamento dei dipendenti (**21 unità**).

Le *spese di funzionamento degli Uffici* si stima ammonteranno complessivamente a **122.000 euro**, in linea con l'esercizio precedente. Oltre alle spese di cancellaria e stampati, alle spese telefoniche e postali, agli altri oneri di gestione, tali costi si riferiscono anche alla consulenza in materia amministrativa e contabile, alle consulenze in materia ICT, nonché alle attività di supporto alla segreteria (gestione del magazzino, spedizioni etc.).

Ammontano a **30.000 euro** i costi relativi *all'acquisto cespiti*, in **lieve incremento rispetto all'esercizio precedente**.

Le *spese per il funzionamento degli organi* si stima ammonteranno complessivamente a **50.000 euro**. Esse derivano dal compenso per i componenti il Collegio dei revisori dei conti, dal rimborso delle spese effettivamente sostenute per trasferte, trasporti, pernottamenti etc. dai componenti del Consiglio di amministrazione della Fondazione nonché dal versamento delle quote associative ad UNI.

Le *spese di comunicazione e promozione immagine* si stima ammonteranno complessivamente a **257.000 euro**, in lieve aumento rispetto all'esercizio precedente. Oltre a riferirsi ai costi di realizzazione della rivista "L'ingegnere Italiano", tali spese sono relative alle consulenze connesse alla gestione dell'ufficio comunicazione e alla gestione del sito internet del CNI.

Le spese per convegni, iniziative e manifestazioni culturali si stima ammonteranno a **110.000 euro**, invariate rispetto all'esercizio precedente. Esse sono relative a tutti gli eventi che saranno organizzati nel corso del 2022 sia in relazione alle iniziative del CNI che a quelle dei singoli Dipartimenti della Fondazione, incluse le attività connesse con la gestione e l'organizzazione del 66° Congresso nazionale.

Le *spese per le consulenze esterne* si stima ammonteranno a **370.000 euro**, in **aumento di 110.000 euro rispetto all'esercizio precedente** in conseguenza

della necessità di mantenere e sviluppare ulteriormente le piattaforme ICT gestite dalla Fondazione.

Per l'Ufficio *Internazionalizzazione della professione* si stimano spese per **40.000 euro**. Esse sono relative allo sviluppo delle attività "Lavoro" e "Servizi", inclusa la gestione della sezione Esteri del sito istituzionale del CNI.

Vi sono poi i budget per il funzionamento e lo svolgimento delle specifiche attività assegnate ai Dipartimenti *Centro studi* (pari a **40.000 euro**) e *Scuola superiore* (**40.000 euro**).

Per quanto concerne il Dipartimento Agenzia CERTING, le spese riguarderanno principalmente (oltre al personale dipendente attribuito all'Agenzia, precedentemente non incluso nel computo) il mantenimento e lo sviluppo della piattaforma, l'attività di valutazione e coordinamento, quelle bancarie e connesse all'utilizzo del servizio di pagamento online, quelle assicurative, l'accreditamento dell'Agenzia presso Accredia, le attività di Comunicazione, nonché le spese di funzionamento degli Organi di gestione, per un totale complessivo di **227.000 euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente**.

A **WORKing** è attribuito un budget di **143.500 euro**, la maggior parte del quale sarà impegnato per l'acquisto di servizi da fornire agli iscritti quali la PEC e l'accesso alla banca dati sui Bandi di gara per servizi di ingegneria e architettura.

L'Agenzia **Quacing** assorbe, infine, un budget di **20.000 euro**.

Complessivamente, quindi, il fabbisogno finanziario della Fondazione Consiglio Nazionale Ingegneri per il 2020 ammonta a **2.955.000 euro**.

Riepilogo Entrate Fondazione CNI - Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/2022
Contributo CNI	1.125.000	1.525.000	400.000
Diritti accreditamento provider e autorizzazione corsi	800.000	800.000	0
Diritti autocertificazione	300.000		-300.000
Agenzia CERTing	265.000	190.000	-75.000
WorkING	35.000	35.000	0
Webinar	0	320.000	320.000
Altri proventi (servizi ad Ordini ed Iscritti, sponsorizzazioni, etc.)	115.000	85.000	-30.000
TOTALE	2.640.000	2.955.000	315.000

BILANCIO DI PREVISIONE - ANNO 2022 – COSTI
A – Spese per il personale

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
A1 – Stipendi	806.000	926.000	120.000
A2 - Contributi previdenziali e assistenziali	249.000	255.000	6.000
A3 - Quota indennità di fine rapporto (TFR)	53.000	67.000	14.000
A4 - Oneri tributari sul costo del personale (IRAP)	25.000	47.000	22.000
A5 - Buoni pasto	45.000	50.000	5.000
A6 - Premio di produzione	90.000	100.000	10.000
A7 - Addestramento e formazione	15.000	20.000	5.000
A8 - Altre spese (viaggi e pernottamenti)	35.000	40.000	5.000
TOTALE	1.318.000	1.505.000	187.000

B – Spese funzionamento Uffici

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
B1 - Cancelleria e stampati	3.000	5.000	2.000
B2 - Postali	1.000	2.000	1.000
B3 - Telefoniche	20.000	20.000	0
B4 - Consulenze e prestazioni professionali connesse al funzionamento Uffici	76.000	80.000	4.000
B5 - Oneri finanziari, oneri diversi di gestione e spese varie (bolli, consegne, pronto soccorso, leasing fotocopiatrice)	20.000	15.000	-5.000
TOTALE	120.000	122.000	2.000

C – Costi per acquisto cespiti

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
C1 – Acquisto e rinnovo software	8.000	5.000	-3.000
C2 – Acquisto arredi e dotazione tecnologiche	17.000	25.000	8.000
TOTALE	25.000	30.000	5.000

D – Spese funzionamento Organi

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
D1 - Rimborso spese trasferte, trasporti, pernottamenti, assicurazione etc. componenti Consiglio di amministrazione Fondazione	5.000	5.000	0
D2 - Compensi Collegio dei Revisori dei Conti	27.000	38.000	11.000
D3 - Quote associative	8.000	7.000	-1.000
TOTALE	40.000	50.000	10.000

E – Comunicazione e promozione immagine

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
E1 - Stampa L'Ingegnere Italiano	30.000	30.000	0
E2 - Spese spedizione L'ingegnere Italiano	3.000	5.000	2.000
E3 - Consulenza grafica e informatica rivista L'Ingegnere Italiano	21.000	27.000	6.000
E4 - Oneri fiscali e di pubblicità rivista L'Ingegnere Italiano Italiano	10.000	10.000	0
E5 - Sito internet – gestione e grafica	36.000	50.000	14.000
E6 - Abbonamento Public policy e Eco della Stampa	15.000	15.000	0
E7 - Ufficio stampa – comunicazione esterna	95.000	100.000	5.000
E8 - Iniziative comunicazione e promozione		20.000	20.000
TOTALE	210.000	257.000	47.000

F – Convegni, iniziative e manifestazioni culturali

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
F - Convegni e manifestazioni culturali (Ingenio al femminile, GN Sicurezza, GN Energia, Scintille (no premi), Congresso Nazionale	110.000	110.000	0
TOTALE	110.000	110.000	0

G – Consulenze esterne

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
G1 – Legali	110.000	120.000	10.000
G2 - Discipline economiche	20.000	50.000	30.000
G3 – Fiscali, previdenziali e assicurative	20.000	40.000	20.000
G4 – ICT	70.000	90.000	20.000
G5 - Formazione continua	40.000	50.000	10.000
G6 - Gestione gare	0	20.000	20.000
TOTALE	260.000	370.000	110.000

H – Internazionalizzazione della professione

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
H1 – Sviluppo sezione Esteri sito internet		20.000	20.000
H2 – Lavoro	10.000	10.000	0
H3 – Servizi	10.000	10.000	0
TOTALE	20.000	40.000	20.000

I – Dipartimento Centro Studi

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
I1 - Costi accessori alle attività di ricerca	20.000	20.000	0
I2 – Costi funzionamento Consiglio Direttivo	20.000	20.000	0
TOTALE	40.000	40.000	0

J – Dipartimento Scuola Superiore

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
J1 - Controlli e ispezioni provider	20.000	20.000	0
J2 - Costi funzionamento Consiglio direttivo	20.000	20.000	0
TOTALE	40.000	40.000	0

K – Dipartimento Agenzia Cert-Ing

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
K1 – Personale dipendente	110.000	90.000	-20.000
K2 - Manutenzione e sviluppo piattaforma	39.000	30.000	-9.000
K3 – Comunicazione	20.000	20.000	0
K4 – Accreditamento	8.000	8.000	0
K5 - Valutazione e coordinamento	82.000	55.000	-27.000
K6 – Assicurazione	5.000	2.000	-3.000
K7 – Oneri bancari	10.000	2.500	-7.500
K8 - Costi funzionamento Organi	30.000	20.000	-10.000
TOTALE	304.000	227.500	-76.500

L – Working

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
L1 – Banca dati appalti	37.000	37.000	0
L2 - PEC	76.000	80.000	4.000
L3 – Manutenzione e sviluppo piattaforma	10.000	10.000	0
L4 – Implementazione nuovi servizi Iscritti	10.000	16.500	6.500
TOTALE	133.000	143.500	10.500

M – Quacing

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
M1 – Personale dipendente	20.000	20.000	n.d
TOTALE	20.000	20.000	0

Riepilogo spese Fondazione CNI – Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
A -Spese per il personale	1.318.000	1.505.000	187.000
B - Spese funzionamento Uffici	120.000	122.000	2.000
C - Acquisto cespiti	25.000	30.000	5.000
D - Spese funzionamento Organi	40.000	50.000	10.000
E - Comunicazione e promozione immagine	210.000	257.000	47.000
F - Convegni e manifestazioni culturali	110.000	110.000	0
G – Consulenze esterne	260.000	370.000	110.000
H - Internazionalizzazione della professione	20.000	40.000	20.000
I - Dipartimento Centro Studi	40.000	40.000	0
J - Dipartimento Scuola Superiore	40.000	40.000	0
K - Dipartimento Agenzia CertING	304.000	227.500	-76.500
L - Working	133.000	143.500	10.500
M - Quacing	20.000	20.000	0
TOTALE	2.640.000	2.955.000	315.000

RIPARTIZIONE ATTIVITÀ ISTITUZIONALE ED ACCESSORIE

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Riepilogo Entrate Istituzionali Fondazione CNI - Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
Contributo CNI	1.125.000	1.525.000	400.000
Diritti autocertificazione	300.000		-300.000
TOTALE	1.425.000	1.525.000	100.000

A – Spese per il personale Attività Istituzionale

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
A1 – Stipendi	435.240	500.040	64.800
A2 - Contributi previdenziali e assistenziali	134.460	137.700	3.240
A3 - Quota indennità di fine rapporto (TFR)	28.620	36.180	7.560
A4 - Oneri tributari sul costo del personale (IRAP)	13.500	25.380	11.880
A5 - Buoni pasto	24.300	27.000	2.700
A6 - Premio di produzione	48.600	54.000	5.400
A7 - Addestramento e formazione	8.100	10.800	2.700
A8 - Altre spese (viaggi e pernottamenti)	18.900	21.600	2.700
TOTALE	711.720	812.700	100.980

B – Spese funzionamento Uffici

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
B1 - Cancelleria e stampati	3.000	5.000	2.000
B2 - Postali	1.000	2.000	1.000
B3 - Telefoniche	20.000	20.000	0
B4 - Consulenze e prestazioni professionali connesse al funzionamento Uffici	76.000	80.000	4.000
B5 - Oneri finanziari, oneri diversi di gestione e spese varie (bolli, consegne, pronto soccorso, leasing fotocopiatrice)	20.000	15.000	-5.000
TOTALE	120.000	122.000	2.000

C – Costi per acquisto cespiti

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
C1 – Acquisto e rinnovo software	8.000	5.000	-3.000
C2 – Acquisto arredi e dotazione tecnologiche	17.000	25.000	8.000
TOTALE	25.000	30.000	5.000

D – Spese funzionamento Organi

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
D1 - Rimborso spese trasferte, trasporti, pernottamenti, assicurazione etc. componenti Consiglio di amministrazione Fondazione	5.000	5.000	0
D2 - Compensi Collegio dei Revisori dei Conti	27.000	38.000	11.000
D3 - Quote associative	8.000	7.000	-1.000
TOTALE	40.000	50.000	10.000

E – Comunicazione e promozione immagine

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
E5 - Sito internet – gestione e grafica	36.000	50.000	14.000
E6 - Abbonamento Public policy e Eco della Stampa	15.000	15.000	0
E7 - Ufficio stampa – comunicazione esterna	95.000	100.000	5.000
E8 - Iniziative comunicazione e promozione		20.000	20.000
TOTALE	146.000	185.000	39.000

F – Convegni, iniziative e manifestazioni culturali

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
F - Convegni e manifestazioni culturali (Ingenio al femminile, GN Sicurezza, GN Energia, Scintille (no premi), Congresso Nazionale	110.000	110.000	0
TOTALE	110.000	110.000	0

G – Consulenze esterne

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
G1 – Legali	110.000	120.000	10.000
G2 - Discipline economiche	20.000	50.000	30.000
G3 – Fiscali, previdenziali e assicurative	20.000	40.000	20.000
G4 – ICT	35.000	45.000	10.000
G6 - Gestione gare	0	10.000	10.000
TOTALE	185.000	265.000	80.000

H – Internazionalizzazione della professione

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
H1 – Sviluppo sezione Esteri sito internet		20.000	20.000
H2 – Lavoro	10.000	10.000	0
H3 – Servizi	10.000	10.000	0
TOTALE	20.000	40.000	20.000

I – Dipartimento Centro Studi

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
I1 - Costi accessori alle attività di ricerca	20.000	20.000	0
I2 – Costi funzionamento Consiglio Direttivo	20.000	20.000	0
TOTALE	40.000	40.000	0

J – Dipartimento Scuola Superiore

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
J1 - Controlli e ispezioni provider	20.000	20.000	0
J2 - Costi funzionamento Consiglio direttivo	20.000	20.000	0
TOTALE	40.000	40.000	0

M – Quacing

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
M1 – Personale dipendente	20.000	20.000	0
TOTALE	20.000	20.000	0

Riepilogo spese Fondazione CNI Attività Istituzionale – Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
A -Spese per il personale	711.720	812.700	100.980
B - Spese funzionamento Uffici	120.000	122.000	2.000
C - Acquisto cespiti	25.000	30.000	5.000
D - Spese funzionamento Organi	40.000	50.000	10.000
E - Comunicazione e promozione immagine	146.000	185.000	39.000
F - Convegni e manifestazioni culturali	110.000	110.000	0
G – Consulenze esterne	185.000	265.000	80.000
H - Internazionalizzazione della professione	20.000	40.000	20.000
I - Dipartimento Centro Studi	40.000	40.000	0
J - Dipartimento Scuola Superiore	40.000	40.000	0
K - Dipartimento Agenzia CertING			0
L - Working			0
M - Quacing	20.000	20.000	0
TOTALE	1.457.720	1.714.700	256.980

Riepilogo Entrate - Spese Fondazione CNI Attività Istituzionale – Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
Entrate	1.425.000	1.525.000	100.000
Spese	1.457.720	1.714.700	-256.980
TOTALE	-32.720	-189.700	-156.980

ATTIVITA' ACCESSORIE
Riepilogo Entrate Accessorie Fondazione CNI - Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
Diritti accreditamento provider e autorizzazione corsi	800.000	800.000	0
Agenzia CERTing	265.000	190.000	-75.000
WorkING	35.000	35.000	0
Webinar	0	320.000	320.000
Altri proventi (servizi ad Ordini ed Iscritti, sponsorizzazioni, etc.)	115.000	85.000	-30.000
TOTALE	1.215.000	1.430.000	215.000

A – Spese per il personale Attività Accessoria

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
A1 – Stipendi	370.760	425.960	55.200
A2 - Contributi previdenziali e assistenziali	114.540	117.300	2.760
A3 - Quota indennità di fine rapporto (TFR)	24.380	30.820	6.440
A4 - Oneri tributari sul costo del personale (IRAP)	11.500	21.620	10.120
A5 - Buoni pasto	20.700	23.000	2.300
A6 - Premio di produzione	41.400	46.000	4.600
A7 - Addestramento e formazione	6.900	9.200	2.300
A8 - Altre spese (viaggi e pernottamenti)	16.100	18.400	2.300
TOTALE	606.280	692.300	86.020

E – Comunicazione e promozione immagine

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
E1 - Stampa L'Ingegnere Italiano	30.000	30.000	0
E2 - Spese spedizione L'ingegnere Italiano	3.000	5.000	2.000
E3 - Consulenza grafica e informatica rivista L'Ingegnere Italiano	21.000	27.000	6.000
E4 - Oneri fiscali e di pubblicità rivista L'Ingegnere Italiano Italiano	10.000	10.000	0
TOTALE	64.000	72.000	8.000

G – Consulenze esterne

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
G4 – ICT	35.000	45.000	10.000
G5 - Formazione continua	40.000	50.000	10.000
G6 - Gestione gare	0	10.000	10.000
TOTALE	75.000	105.000	30.000

K – Dipartimento Agenzia Cert-Ing

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
K1 – Personale dipendente	110.000	90.000	-20.000
K2 - Manutenzione e sviluppo piattaforma	39.000	30.000	-9.000
K3 – Comunicazione	20.000	20.000	0
K4 – Accreditamento	8.000	8.000	0
K5 - Valutazione e coordinamento	82.000	55.000	-27.000
K6 – Assicurazione	5.000	2.000	-3.000
K7 – Oneri bancari	10.000	2.500	-7.500
K8 - Costi funzionamento Organi	30.000	20.000	-10.000
TOTALE	304.000	227.500	-76.500

L – Working

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
L1 – Banca dati appalti	37.000	37.000	0
L2 - PEC	76.000	80.000	4.000
L3 – Manutenzione e sviluppo piattaforma	10.000	10.000	0
L4 – Implementazione nuovi servizi Iscritti	10.000	16.500	6.500
TOTALE	133.000	143.500	10.500

Riepilogo spese Fondazione CNI Attività Accessorie – Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/22
A -Spese per il personale	606.280	692.300	86.020
B - Spese funzionamento Uffici	0	0	0
C - Acquisto cespiti	0	0	0
D - Spese funzionamento Organi	0	0	0
E - Comunicazione e promozione immagine	64.000	72.000	8.000
F - Convegni e manifestazioni culturali	0	0	0
G – Consulenze esterne	75.000	105.000	30.000
H - Internazionalizzazione della professione			
I - Dipartimento Centro Studi			
J - Dipartimento Scuola Superiore			
K - Dipartimento Agenzia CertING	304.000	227.500	-76.500
L - Working	133.000	143.500	10.500
M - Quacing	0	0	0
TOTALE	1.182.280	1.240.300	58.020

Riepilogo Entrate - Spese Fondazione CNI Attività Accessorie – Previsione anno 2022 e confronto 2021

	Previsione 2021	Previsione 2022	Variazione 2021/2022
Entrate	1.215.000	1.430.000	215.000
Spese	1.182.280	1.240.300	58.020
TOTALE	32.720	189.700	156.980